

ПЛАН РАБОТЫ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ ПЛОЩАДКИ ФИРО РАНХИГС

Тема Бережливое управление в образовательной организации: от теории к практике

Цель Минимизация нормативных, организационных, кадровых, методических, финансовых потерь посредством реализации модели бережливого управления в социально-образовательном пространстве профессиональной организации.

Наименование этапа	Ожидаемый научно-методический и практический результат (по этапам экспериментальной работы)	База эксперимента	Семинары, совещания, др.	Сроки выполнения этапов
1	2	3	4	5
I этап Организационно-методический (2021)	1. <u>Общий результат этапа:</u> Проведенный анализ теоретических исследований, передового опыта об особенностях использования кайдзен-технологий и инструментах бережливого управления в образовательных организациях	ГБПОУ ИО «ЧПК»	Деятельность рабочей группы, методических комиссий, серии обучающих семинаров, конференций, педагогических советов	январь – декабрь 2021 год
	1.1. Локальный акт (приказ) о создании рабочей группы	ГБПОУ ИО «ЧПК»	Создание рабочей группы по реализации программы эксперимента	январь – март 2021
	1.2. Откорректированная программа эксперимента	ГБПОУ ИО «ЧПК»	Корректировка программы экспериментальной деятельности на заседании рабочей группы	январь – март 2021
	1.3. Дорожная карта реализации эксперимента	ГБПОУ ИО «ЧПК»	1.3. Заполнение дорожной карты реализации эксперимента на заседании рабочей группы	январь – март 2021
	1.4. Аналитическая справка о выявленных проблемах реализации технологий бережливого управления	ГБПОУ ИО «ЧПК»	1.4 Выявление проблемных моментов в колледже в реализации технологий бережливого управления на заседании методических комиссий (МК) колледжа	апрель-май 2021
	1.5. Материалы семинаров, конференций, педагогических советов по изучению бережливого	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные	1.5. Проведение серии обучающих семинаров, конференций, педагогических советов по изучению	в течение года

	управления, включая фотоматериалы	партнёры	бережливого управления	
	2. Общий результат этапа. Разработанный комплект нормативно-правовой документации по внедрению бережливых технологий в образовательный процесс колледжа	ГБПОУ ИО «ЧПК»	Деятельность рабочей группы, индивидуальная работа с социальными партнерами	в течение года
	2.1. Нормативные документы по внедрению бережливых технологий	ГБПОУ ИО «ЧПК»	2.1. Разработка нормативных документов по внедрению бережливых технологий в колледже (Положение, приказ, др.)	апрель-ноябрь 2021
	2.2. Заключенные договоры и соглашения с соцпартнерами	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	2.2. Заключение необходимых соглашений и договоров с образовательными организациями о взаимодействии по апробации и внедрению бережливых технологий	апрель-декабрь 2021
II этап. Основной Исполнительный (2021-2023)	3. Общий результат этапа: Спроектированная модель бережливого управления в педагогическом колледже	ГБПОУ ИО «ЧПК»	Деятельность рабочей группы, методических комиссий, по моделированию	сентябрь 2021 – январь 2024
	3.1. Модель бережливого управления колледжа	ГБПОУ ИО «ЧПК»	3.1. Проектирование модели бережливого управления на методических комиссиях	сентябрь-октябрь 2021
	3.2. Качественное описание модели бережливого управления	ГБПОУ ИО «ЧПК»	3.2. Описание компилированной модели бережливого управления	ноябрь 2021
	4. Общий результат этапа: Разработанное методическое сопровождение деятельности по внедрению и реализации технологий бережливого управления	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	Научно-методический совет, заседания методических комиссий, семинары, практикумы	декабрь 2021 – январь 2024

	4.1. Теоретическое пособие «Бережливое управление: история вопроса»	ГБПОУ ИО «ЧПК»	4.1. Презентация на научно-методическом совете Теоретическое пособие «Бережливое управление: история вопроса»	декабрь 2021
	4.2. Буклеты «Виды потерь в образовательной организации»	ГБПОУ ИО «ЧПК»	4.2. Разработка на заседаниях методических комиссий буклетов «Виды потерь в образовательной организации»	февраль 2022
	4.3. Методическое пособие «Инструменты бережливого управления в педагогическом колледже»	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	4.3. Презентация на семинаре методического пособия «Инструменты бережливого управления в педагогическом колледже»	апрель 2022
	4.4. Методические рекомендации «Проведение картирования процессов в педагогическом колледже»	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	4.4. Практикум с использованием методических рекомендаций «Проведение картирования процессов в педагогическом колледже»	октябрь 2022
	4.5. Методические материалы	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	4.5. Другие методические материалы по экспериментальной деятельности	в течение всего периода
	5. Общий результат этапа: Апробированные инструменты бережливого управления в педагогическом колледже	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	Практикумы, методические учебы, НПК, семинары, деятельность методических комиссий, проектных групп педагогов, студентов, социальных партнёров	декабрь 2021 – январь 2024 года
	5.1. Материалы направления по картированию потока создания ценности	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	5.1. Практикумы, методические учебы, НПК, семинары и др. по картированию потока создания ценности	в течение всего периода
	5.2. Материалы направления по использованию канбана	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	5.2. Практикумы, методические учебы, НПК, семинары и др. по использованию канбана	в течение всего периода
	5.3. Материалы направления по использованию системы 5С —	ГБПОУ ИО «ЧПК» +	5.3. Практикумы, методические учебы, НПК, семинары и др. по использованию	в течение всего периода

	технологии создания эффективного рабочего места	социальные партнёры	системы 5С — технологии создания эффективного рабочего места	
	5.4. Материалы направления по использованию визуализации	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	5.4. Практикумы, методические учебы, НПК, семинары и др. по апробации визуализации	в течение всего периода
	5.5. Материалы других инструментов и направлений бережливого управления	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	5.5. Другие инструменты	в течение всего периода
III этап - обобщающий 2024 год	6. Общий результат этапа: Созданный портфель проектов «Бережливое управление в педагогическом колледже»	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	Практикумы, методические учебы, НПК, семинары, деятельность методических комиссий, проектных групп педагогов, студентов, социальных партнёров	январь –декабрь 2024
	6.1. Оформленные бережливые проекты	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	6.1. Апробация бережливых проектов в педагогическом колледже	в течение всего периода
	6.2. Портфель апробированных проектов в колледже по бережливому управлению	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	6.2. Оформление апробированных проектов в «Портфель»	май 2024
	6.3. Систематизация учебно-методических пособий по теме эксперимента для тиражирования	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	6.3. Подготовка учебно-методических материалов и документации к публикации	в течение года
	6.4. Изданные учебно-методические пособия по теме эксперимента	ГБПОУ ИО «ЧПК» + социальные партнёры	6.4. Издание учебно-методических материалов и документации	в течение года
	6.5. Общий отчет о реализации эксперимента в колледже	ГБПОУ ИО «ЧПК»	6.5. Общий отчёт о ходе работы по теме эксперимента	ноябрь-декабрь 2024